## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание учёной степени доктора медицинских наук по специальности 3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки); 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Актуальность темы. Совершенствование системы здравоохранения России - одно из коренных условий успешной реализации стратегии социально-экономического развития страны, а состояние здоровья населения — важнейшая цель этого развития. Урологические заболевания являются одной из важных проблем современной медицины, что обусловлено стойкой тенденцией к росту числа пациентов с заболеваниями мочеполовой системы, как в России, так и во всем мире. Рост числа заболеваний мочеполовой системы и инвалидности чаще всего обусловлен недостаточным уровнем диагностики, лечебнопрофилактической, оздоровительной и реабилитационной работы на первичном уровне - в амбулаторно-поликлинической службе.

Проблема усугубляется недостаточным выделением средств на развитие амбулаторно-поликлинического здравоохранения, необходимостью иметь более рациональное медицинское оборудование, технологии и кадровые ресурсы. Одной из актуальных задач в этот период развития здравоохранения является внедрение в практику современных организационных медицинских технологий и механизмов государственно-частного и муниципально частного партнерства, что будет способствовать созданию базы для развития структуры амбулаторной урологической помощи, усовершенствованию диагностики и лечения заболеваний.

Отсутствие отечественных научных исследований, посвященных комплексному анализу и научному обоснованию организационнометодического обеспечения развития урологических амбулаторно-

поликлинических учреждений (АПУ) на принципах муниципально-частного партнерства (МЧП), совершенно закономерно определяет актуальность, значимость и научную новизну настоящего исследования.

Научная новизна исследования заключается в решении важной научной проблемы, имеющей социальное, медицинское и экономическое значение:

- в научном обосновании концепции развития муниципальной амбулаторной урологии на принципах МЧП;
- в разработке функционально-организационной модели окружного амбулаторного центра урологии (АЦУ) с механизмами МЧП;
- в формировании механизмов и технологии современного управления АЦУ в условиях муниципального и частного партнерства;
- в совокупности подходов к оптимизации деятельности существующей системы амбулаторной урологии, определению необходимых, наиболее существенных изменений ее экономической, производственной и организационной составляющих на базе механизмов муниципального частного партнерства, с целью повышение эффективности функционирования, финансовой устойчивости и качества амбулаторной урологической помощи.

Практическая значимость работы заключается в обосновании внедрении практику методов, которые усовершенствуют существующей муниципальной амбулаторно-поликлинической урологическим больным. Полученные результаты исследования стали основой разработки организационно-функциональной модели амбулаторного урологического центра, работающего на принципах МЧП, как самоуправляемого, хозяйственно и юридически самостоятельного субъекта медицинской деятельности, обеспечивающего поддержку урологического здоровья всех слоев населения.

Достоверность полученных результатов исследования определяется достаточным и репрезентативным объемом выборок исследований. Положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, аргументированы и являются результатом проведенного исследования. Методы статистической обработки результатов адекватны поставленным задачам. Теоретические

методики, рассмотренные автором в ходе изучения литературы и исследовательской части, были в полном объеме применены им на практике. Результаты исследования прошли широкую апробацию на российских и международных научно-практических конференциях, опубликованы в 29 научных работах, в том числе 21 статьях в журналах, включенных в «Перечень периодических изданий», утвержденных ВАК, а также в методических рекомендациях и монографии написанных диссертантом.

Автореферат. Диссертационная работа изложена на 381 странице машинописного текста, включает 22 рисунка и 46 таблиц. Диссертация состоит из введения, шести глав собственных исследований, содержащих литературные данные по соответствующему разделу и полученные результаты с их обсуждением, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы. Список литературы включает 344 источников: 266 - на русском языке и 78 - на иностранных языках. Задачи соответствуют выбранной цели исследования. Научная новизна и практическая значимость не вызывают сомнений. Степень обоснованности научных положений, выводов рекомендаций, сформулированных в диссертации, не вызывает сомнений, поскольку они базируются на анализе полученного репрезентативного фактического материала. Поставленная цель И задачи исследования соответствуют полученным результатам диссертационного исследования.

Принципиальных замечаний к содержанию и оформлению автореферата диссертационной работы нет.

Заключение. Диссертационная работа Геворкяна Ашота Рафаэловича «Урологическая служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной проблемы — улучшение амбулаторно - поликлинической медицинской помощи урологическим больным путем обоснования концептуальной модели и разработки функционально — организационной модели амбулаторного центра урологии на принципах муниципально - частного партнерства.

А также, улучшение современных представлений в области предоставления амбулаторной урологической помощи, путем внедрения современных ресурсных технологий, высокотехнологичных методик диагностики и лечения, что существенно повышает непосредственные результаты лечения данных заболеваний, и имеет существенное значение для урологии. Работа выполнена на современном научно-методическом уровне.

По своей актуальности, научной новизне, методическому уровню выполнения исследования, теоретической И практической диссертация Геворкяна A.P. «Урологическая служба муниципальных амбулаторно поликлинических учреждений c учетом современных экономических подходов» полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 30.07.2014 г. № 723, от 21.04.2016 . № 335, от 02.08.2016 г. № 748, от 29.05.2017 г. № 650, от 28.08.2017 г. № 1014, от 01.10.2018 г. № 1168), а сам автор Геворкян Ашот Рафаэлович заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальностям 3.1.13 – урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 -Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Профессор кафедры урологии и репродуктивного здоровья человека (с курсом детской урологии — андрологии) ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России Доктор медицинских наук, доцент, 344022, г. Ростов —на —Дону, Пер. Нахичеванский 29, E-mail: ibishev22@mail.ru «Я» высы 12021 г.

Х.С. Ибишев

Подпись профессора, доктора медицинских наук, Ибишева Халида

Сулеймановича «заверяю»

Начальник отдела кадров управления по работе в нерсоналом ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России

344022, Россия, Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский достовность дос

E-mail: <u>okt@rostgmu.ru</u> тел/факс +7(863)201-43-73

Л.Г. Королева

на автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Актуальность темы. Урологические заболевания оказывают существенное влияние на состояние здоровья общества. Если в 80-90-х гг. ХХ столетия доля урологических болезней составляла 4-5% в структуре общей заболеваемости, то к нынешнему времени она увеличилась до 7%. В действительности, этот показатель еще выше (предположительно около 9%), т.к. более 30% урологической патологии, в соответствии с международной классификацией болезней (10-го пересмотра), относится к другим классам заболеваний. Приведенные факты динамики урологической заболеваемости являются достаточно тревожными. В настоящее время в здравоохранении РФ отмечается снижение степени удовлетворенности населения доступностью и качеством медицинских услуг, особенно в первичном звене. Адаптация современной урологической клиники и ее амбулаторного звена к современным условиям является одной из важнейших задач стоящих перед профильным направлением здравоохранения, что обуславливает актуальность данной работы. Поставленная в диссертации цель улучшить амбулаторно-поликлиническую помощь урологическим медицинскую больным, является чрезвычайно актуальной и своевременной.

**Научная новизна** исследования заключается в том, что автором впервые предложена модель амбулаторного центра урологии (АЦУ) на принципах муниципально — частного партнерства (МЧП), благодаря которой создаются условия для врачей — урологов амбулаторной службы для повышения качества оказания первичной медико — санитарной помощи урологическим больным.

Модель АЦУ объединяет муниципальные и частные ресурсы, оставляя объект в собственности государства, обеспечивает экономическую эффективность за счет внедрение механизмов муниципально-частного партнерства и медицинскую эффективность за счет организации урологической помощи на основе бригадноэтапного принципа обслуживания.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в решении задачи повышения качества и доступности урологической помощи населению. Достоверность полученных результатов основана на большом объеме полученных результатов исследования, с достаточным и репрезентативным объемом выборок исследований. Методы статистической обработки результатов адекватны поставленным задачам. Положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, аргументированы и являются результатом многоуровневого анализа.

Достаточный объем и всесторонность наблюдений, высокий научнометодический уровень исследований позволил соискателю успешно решить поставленные в работе задачи и достичь поставленной цели.

По материалам исследования опубликованы 29 научных работ, в том числе 21 статья в научных рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК, диссертантом выпущены - методические рекомендации и монография.

Личный вклад автора заключается в определении научной концепции, методологического подхода к решению поставленных цели и задач. Им выполнена систематизация, статистическая обработка и анализ полученных результатов, формулировка положений, выносимых на защиту, выводов и практических рекомендаций, подготовка публикаций, апробация результатов исследования. Все научные положения и выводы получены автором лично.

Заключение. Таким образом, представленный автореферат отражает, что диссертационная работа Геворкяна Ашота Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание учёной степени доктора медицинских наук носит фундаментально-прикладной характер. В ней сформулированы и обоснованы положения, совокупность которых можно

квалифицировать как важное научное достижение в урологии. Внедрение результатов диссертационной работы в практику позволит улучшить качество первичной врачебной медико-санитарной помощи. Диссертация Геворкяна Ашота Рафаэловича «Урологическая служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов» соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 01.10.2018 г. № 1168), п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 01.10.2018 г. № 1168), а сам автор Геворкян Ашот Рафаэлович заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальностям 3.1.13 — Урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 — Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Заведующий кафедрой урологии и андрологии

факультета фундаментальной медицины

ФГБОУ ВО МГУ имени М.В. Ломоносова,

Директор медицинского научно-образовательного центра

ФГБОУ ВО МГУ имени МВ. Ломоносова

доктор медицинских наук (14.0/23 урология)

профессор, академик РАН.

А.А. Камалов

Заместитель директора по научно-образовательной работе

Медицинского научно-образовательного центра

ФГБОУ ВО МГУ имени МВ. Ломоносова, к.м.н.

Ж.А. Акопян

«28» onseife 2021 r.

19991 (119192), г. Москва

Ломоносовский проспект, дом 27, корпус 10

Тел.: +7(495)531 -27 - 47

E – mail: Akopjan@mc.msu.ru

#### Отзыв

на автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.1.13 – урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Актуальность темы диссертационной работы. В России болезни органов мочеполовой системы составляют 10—12 % в структуре общей заболеваемости населения и являются одной из ведущих причин снижения качества жизни, инвалидизации и смертности и создают целый ряд проблем социального и экономического характера, поэтому оптимизация лечебно-диагностического алгоритма оказания помощи пациентам с урологическими заболеваниями в условиях работы современного медицинского учреждения амбулаторного звена является актуальной задачей. Анализ отечественной и зарубежной литературы свидетельствует об актуальности проблемы совершенствования амбулаторно поликлинической помощи урологическим больным в части организации и управления амбулаторной помощи, ранней диагностики урологических заболеваний, кардинального улучшения системы своевременного выявления и изучения рисков развития заболеваний, внедрения современных медицинских технологий, развития системы диспансерного наблюдения и активного патронажа, реабилитации урологических больных и многое другое. Амбулаторно-поликлиническая помощь урологическим больным является одной из самых массовых видов медицинского обслуживания населения. 80% населения заканчивает лечение в поликлинических учреждениях. Масштабные начинает и преобразования, реализуемые в последнее время в сфере охраны здоровья в РФ, такие как программа модернизации здравоохранения и переход к новым механизмам финансирования медицинских служб, обусловливают необходимость пересмотра ряда организационных принципов и разработки эффективных механизмов управления, которые позволят в современных условиях обеспечивать эффективное использование ресурсов урологической службы и реализацию научно-практического потенциала.

В организационном плане, в условиях реформирования первичной медико-санитарной помощи населению России, встает проблема переориентации урологической службы на интенсивный путь развития, обеспечения всеобщей доступности и качества медицинской помощи, совершенствования этапов лечебно-диагностического процесса, повышения эффективности за счет целевых организационных преобразований медицинской сети и внедрения дифференцированных медико-экономических стандартов,

Таким образом, приоритетом развития является определение путей рациональной организации урологической помощи на уровне первичного звена. В условиях сокращения финансовых возможностей государственного сектора, значительного сокращения расходов государства на амбулаторную помощь, обостряются проблемы доступности и качества медицинской помощи. Как считают отечественные и зарубежные авторы, все большее значение в современной экономике имеет государственно-частное партнерство, как признак инновационной экономики, как новый механизм привлечения инвестиций, особенно при реализации социально-значимых проектов, наукоемкого производства, развитии учреждений и регионов.

Научная новизна исследования заключается в том, что через выявление и определение предпосылок к реструктуризации системы амбулаторной урологии, предложена комбинация государственного и частного медицинского учреждения, которое способствует формированию лечебно — диагностического процесса, направленного на улучшение клинической эффективности, а также повышение организационной составляющей, что позволит адаптировать систему к современным условиям. Интеграция двух лечебных направления (социальное и коммерческое) обеспечит поддержку здоровья по урологическому профилю всех слоев населения в условиях рыночной экономики.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что они стали основой для разработки отечественной модели окружного амбулаторного центра урологии (АЦУ), на принципах муниципально — частного партнерства, которая обеспечивает повышение качества и доступности урологической помощи населению; обоснования методических подходов к реструктуризации системы муниципальной амбулаторной урологии на принципах МЧП, которая может быть основой при реструктуризации других АПУ; использования части из них в деятельности Департамента здравоохранения г. Москвы; получения ощутимых, практических преимуществ в деятельности муниципалитета, бизнеса и населения.

Сделанные диссертантом выводы и практические рекомендации являются актуальными, обоснованными и достоверными, соответствуют цели и задачам исследования и подтверждают основные положения диссертации, выносимые на защиту. Принципиальных замечаний к содержанию и оформлению автореферата диссертационной работы нет.

Заключение. Таким образом диссертационная работа Геворкяна Ашота Рафаэловича «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», представленной на соискание ученой степени доктора медицинских наук, позволяет сделать вывод, что диссертация Геворкяна Ашота Рафаэловича соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений

Правительства РФ от 01.10.2018 г. № 1168), а сам автор Геворкян Ашот Рафаэлович заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальностям 3.1.13 - Урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Генеральный директор ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России доктор медицинских наук, профессор, академик РАН



А.Д. Каприн

249036, Калужская область, г. Обнинск, ул. Королева 4

Телефон:+7(495)150-11-22 E-mail: <u>kaprin@</u>mail.ru

Сайт: nmicr.ru

«28» orogen 2021 г.

Подпись профессора, доктора медицинских наук, Академика РАН, Каприна Андреж Дмитриевича «заверяю»

ДОКУМЕНТОВ

Начальник отдела кадров

ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России

М.А. Горяева

E-mail: <u>mnioi.ok@mail.ru</u> тел/факс: +7(495)945-14-45

на автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности

3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история

медицины (медицинские науки)

Актуальность темы. По данным ВОЗ, в экономически развитых странах в структуре заболеваемости населения болезни органов мочеполовой системы занимают 7-е место, составляя 5-6%, а в структуре смертности - 1,4-2,2%. За период с 2007 по 2010 гг. в России прирост смертности от болезней мочеполовой системы составил 6,6%. В первую очередь, за счет смертности от рака предстательной железы, мочевого пузыря, почки. Рост смертности стал следствием, как существующих проблем в системе своевременного выявления данной категории больных, так и недостаточно эффективного последующего лечения, и диспансерного наблюдения. Амбулаторно - поликлиническая помощь урологическим больным является одной из самых массовых видов медицинского обслуживания населения. Около 78% больных урологического профиля ежегодно лечится в амбулаторных условиях, а 80% населения начинает и заканчивает лечение в поликлинических учреждениях. Однако, в настоящее время в здравоохранении РФ отмечается снижение степени удовлетворенности населения доступностью и качеством медицинских услуг, особенно в первичном звене, что МНОГОМ обусловлено имеющимися инфраструктурными ограничениями. Система государственного и муниципального здравоохранения силу экономических проблем не располагает необходимыми организационными возможностями решения задачи по развитию эффективной лечебно-профилактической помощи урологическим больным взаимодействия с частным капиталом в рамках государственно-частного партнерства обеспечивающего  $(\Gamma \Psi \Pi)$ , экономическую устойчивость

медицинских структур. Таким образом, одним из инструментов решения проблемы является механизм партнерства государственного и частного секторов в организации лечебно-профилактической помощи урологическим больным.

В то же время в России вопросы применения государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения остаются недостаточно разработанными.

Наблюдаемый в настоящее время рост числа заболеваний мочеполовой системы и инвалидности практически обусловлен недостаточным уровнем диагностики, лечебно-профилактической, оздоровительной и реабилитационной работы на первичном уровне, поэтому выполнение диссертационного исследования, в котором решалась актуальная научно-практическая проблема медико-социального обоснования и разработки современной концептуальной модели урологического амбулаторно-поликлинического учреждения (АПУ) на принципах муниципально-частного партнерства (МЧП), совершенно закономерно определяет актуальность, значимость и научную новизну настоящего исследования.

Научная новизна исследования. Автором впервые проведен системный анализ, позволяющий выявить пути повышения качества медицинской помощи урологическим больным, оценить и предупредить недостатки при реорганизации амбулаторно поликлинической урологической службы, отношение медицинских работников и экспертов к перспективе развития урологического амбулаторно-поликлинического учреждения на принципах муниципальночастного партнерства. Нашли дальнейшее развитие методические подходы к моделированию концептуальной модели урологического поликлинического учреждения на принципах муниципально-частного партнерства. Сформированы организационно-правовые, экономические, технологические и ресурсные механизмы управления концептуальной моделью урологического амбулаторно-поликлинического учреждения на принципах МЧП.

**Практическая значимость исследования.** Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что они стали основой для:

- разработки концепции перехода системы муниципальной амбулаторной урологической помощи на принципы муниципально частного партнерства;
- обоснованием методологии реструктуризации муниципальной амбулаторной урологической службы, обеспечивающей ее переход на экономические принципы формирования модели урологического центра в рамках МЧП;
- разработки организационно-функциональной модели урологического центра, работающего на принципах МЧП, как самоуправляемого, хозяйственно и юридически самостоятельного субъекта медицинской деятельности, интегрирующего два разноплановых (функционально и организационно) лечебно-профилактических отделения (муниципальное и частное), обеспечивающих поддержку урологического здоровья всех слоев населения;
- обоснованием современного механизма управления моделью урологического центра, который обеспечит финансовую устойчивость урологического центра, баланс интересов населения, государства и бизнеса, развитие муниципальной амбулаторной урологии, расширению доступности для населения к медицинским услугам.

Достоверность полученных результатов. Научные положения, выводы, практические рекомендации, сформулированные автором, являются обоснованными и достоверными. Диссертационная работа выполнена на современном научно-методическом уровне и базируется на достаточном количестве единиц наблюдения. Благодаря внедрению современных методов исследования и корректным использованием методов статистической обработки материала, получены достоверные результаты и ряд новых научных фактов, что позволило автору обосновать выводы и практические рекомендации по использованию полученных результатов исследования.

Результаты диссертационного исследования неоднократно докладывались автором на международных научных форумах и представлены в 29 научных работах, в том числе 21 статье в журналах, включенных в «Перечень периодических изданий», утвержденных ВАК, а также в методических рекомендациях и монографии написанных диссертантом.

Оценка содержания диссертации. Диссертационная работа изложена на 384 странице машинописного текста, включает 22 рисунка и 46 таблиц. Диссертация состоит из введения, шести глав собственных исследований, содержащих литературные данные по соответствующему разделу и полученные результаты с их обсуждением, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы. Список литературы включает 344 источников: 266 - на русском языке и 78 - на иностранных языках, и охватывает наиболее значимые исследования по проблеме организации амбулаторной урологической помощи и государственно частного партнерства.

Задачи соответствуют выбранной цели исследования. Научная новизна и практическая значимость не вызывают сомнений. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, не вызывает сомнений, поскольку они базируются на анализе полученного репрезентативного фактического материала. Поставленная цель и задачи исследования соответствуют полученным результатам диссертационного исследования.

Принципиальных замечаний к содержанию и оформлению автореферата диссертационной работы нет.

Заключение. Таким образом диссертационная работа Геворкяна А.Р. «Урологическая служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной проблемы — улучшить амбулаторно — поликлиническую медицинскую помощь урологическим больным путем обоснования и разработки функционально — организационной модели амбулаторного центра урологии на принципах муниципально - частного партнерства.

Научные положения и научно обоснованные результаты проведенного исследования соответствуют паспорту специальности 3.1.13 — Урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 - Общественное здоровье и организация

здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки). Работа выполнена на современном научно-методическом уровне.

По своей актуальности, научной новизне, методическому уровню выполнения исследования, теоретической И практической значимости диссертация Геворкяна «Урологическая A.P. служба муниципальных амбулаторно поликлинических учреждений C учетом современных экономических подходов» полностью соответствует требованиям п. Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 30.07.2014 г. № 723, от 21.04.2016. № 335, от 02.08.2016 г. № 748, от 29.05.2017 г. № 650, от 28.08.2017 г. № 1014, от 01.10.2018 г. № 1168), а сам автор Геворкян А.Р. заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальностям 3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Заведующий кафедры урологии и андрологии; Руководитель Университетской клиники урологии ФГАОУ ВО РНИМУ им. Н.И. Пирогова Минздрава России Доктор медицинских наук, профессор «У» селья 2021 г.

С.В Котов

Подпись профессора, доктора медицинских наук, Котова Сергея Владиславовича «заверяю»: Ученый секретарь ФГАОУ ВО РНИМУим. Н.И. Пирогова Минздрава России, доцент кафедры кожных болезней и косметологии ФДПО, к.м.н.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Росси«ский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГАОУ ВО РНИМУ им. Н.И. Пирогова Минздрава России)

Адрес: 117997, г. Москва, ул. Островитянова, д. 1 Тел.: +7(495) 434 – 12 -83, E-mail: rsmu@rsmu.ru

# ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание учёной степени доктора медицинских наук по специальности 3.1.13 — Урология и андрология (медицинские науки); 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

**Актуальность темы** В мировой практике накоплен достаточный опыт практического использования государственно-частного партнерства (ГЧП) в системе здравоохранения с целью развития инфраструктуры, достижения экономической эффективности, расширение сферы применения современных медицинских технологий, сохранения для широких слоев населения возможности доступа к качественным медицинским услугам.

В то же время в России вопросы применения государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения остаются недостаточно разработанными.

Наблюдаемый в настоящее время рост числа заболеваний мочеполовой системы и инвалидности практически обусловлен недостаточным уровнем диагностики, лечебно-профилактической, оздоровительной и реабилитационной работы на первичном уровне. поэтому выполнение диссертационного исследования, в котором решалась актуальная научно-практическая проблема медико-социального обоснования и разработки современной концептуальной модели урологического амбулаторно-поликлинического учреждения (АПУ) на принципах муниципально-частного партнерства (МЧП), совершенно закономерно определяет актуальность, значимость и научную новизну настоящего исследования.

Научная новизна исследования. Автором впервые проведен системный анализ, позволяющий выявить пути повышения качества медицинской помощи урологическим больным, оценить и предупредить недостатки при реорганизации амбулаторно - поликлинической урологической службы, медицинских работников и экспертов к перспективе развития урологического амбулаторно-поликлинического учреждения на принципах муниципальночастного партнерства. Нашли дальнейшее развитие методические подходы к концептуальной моделированию урологического модели амбулаторнополиклинического учреждения на принципах муниципально-частного партнерства. Сформированы организационно-правовые, технологические структурно ресурсные И механизмы управления концептуальной моделью урологического амбулаторно-поликлинического учреждения на принципах МЧП.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что они стали основой для:

- разработки концепции перехода системы муниципальной амбулаторной урологической помощи на принципы муниципально частного партнерства;
- обоснованием методологии реструктуризации муниципальной амбулаторной урологической службы, обеспечивающей ее переход на

экономические принципы формирования модели урологического центра в рамках МЧП;

- разработки организационно-функциональной модели урологического центра, работающего на принципах МЧП, как самоуправляемого, хозяйственно и юридически самостоятельного субъекта медицинской деятельности, интегрирующего два разноплановых (функционально и организационно) лечебно-профилактических отделения (муниципальное и частное), обеспечивающих поддержку урологического здоровья всех слоев населения;
- обоснованием современного механизма управления моделью урологического центра, который обеспечит финансовую устойчивость урологического центра, баланс интересов населения, государства и бизнеса, развитие муниципальной амбулаторной урологии, расширению доступности для населения к медицинским услугам.

Обоснованность достоверность научных положений, выводов рекомендаций, содержащихся в диссертации. Научные положения, выводы, рекомендации, сформулированные автором, обоснованными и достоверными. Диссертационная работа выполнена на современном научно-методическом уровне и базируется на достаточном количестве единиц наблюдения. Благодаря внедрению современных методов исследования И корректным использованием методов обработки материала, получены достоверные результаты и ряд новых научных позволило автору обосновать выводы практические рекомендации по использованию полученных результатов исследования.

Результаты диссертационного исследования неоднократно докладывались автором на международных научных форумах и представлены в 29 научных работах, в том числе 21 статье в журналах, включенных в «Перечень периодических изданий», утвержденных ВАК, а также в методических рекомендациях и монографии написанных диссертантом.

Оценка содержания диссертации. Диссертационная работа изложена на 384 странице машинописного текста, включает 22 рисунка и 46 таблиц. Диссертация состоит из введения, шести глав собственных исследований, содержащих литературные данные по соответствующему разделу и полученные результаты с их обсуждением, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы. Список литературы включает 344 источников: 266 - на русском языке и 78 - на иностранных языках, и охватывает наиболее значимые исследования по проблеме организации амбулаторной урологической помощи и государственно частного партнерства.

Задачи соответствуют выбранной цели исследования. Научная новизна и практическая значимость не вызывают сомнений. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, не вызывает сомнений, поскольку они базируются на анализе полученного репрезентативного фактического материала. Поставленная цель и задачи исследования соответствуют полученным результатам диссертационного исследования.

Принципиальных замечаний к содержанию и оформлению автореферата диссертационной работы нет.

Заключение. Диссертационная работа Геворкяна А.Р. - «Урологическая

служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной проблемы — совершенствования организации амбулаторной урологической медицинской помощи путем обоснования концептуальной модели и разработки функционально — организационной модели амбулаторного центра урологии на принципах муниципально - частного партнерства.

Научные положения и научно обоснованные результаты проведенного исследования соответствуют паспорту специальности 3.1.13 — урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 — Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

По своей актуальности, научной новизне, методическому уровню выполнения исследования, теоретической И практической значимости диссертация Геворкяна A.P. «Урологическая служба муниципальных амбулаторно поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов» полностью соответствует требованиям п. Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства  $P\Phi$  от 20.03.2021 г. № 426), а сам автор Геворкян А.Р. заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальностям 3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 – Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Д.м.н., профессор, профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения Академии постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России Комаров Георгий Алексеевич

Подпись профессора Комарова То допись профессора

е ущий спетиалист по кадрам Полякова О.Л.

MBA POCCHA ) STORY 2 4 Exterofy 2021

Академии постдипломного образования федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный научно-клинический центр специализированных видом медицинской помощи и медицинских технологий» Федерального медико-биологического агентства (ФГБУ ФНКЦ ФМБА России), 125371, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 91, телефон.: +7 (495) 601-91-79; +7-915-1978928, e-mail: dom@medprofedu.ru

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности

3.1.13 — Урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Актуальность темы настоящего диссертационного исследования обусловлена неудовлетворительным состоянием здоровья населения урологическом аспекте, недостаточным финансированием системы амбулаторно-поликлинических учреждений оказывающих урологическую помощь, низкой эффективностью использования ресурсов. А также, отсутствием комплексных исследований, В которых бы разрабатывались модели амбулаторных учреждений обслуживающих пациентов с урологическими заболеваниями на принципах муниципально-частного партнерства.

Поставленная в диссертации цель улучшить амбулаторно-поликлиническую медицинскую помощь урологическим больным, является чрезвычайно актуальной и своевременной.

Научная новизна исследования заключается в том, что автором впервые предложена модель амбулаторного центра урологии (АЦУ) на принципах МЧП, благодаря которой создаются условия для врачей — урологов амбулаторной службы для повышения качества оказания первичной медико — санитарной помощи урологическим больным. Модель АЦУ объединяет муниципальные и частные ресурсы, оставляя объект в собственности государства, обеспечивает экономическую эффективность за счет внедрение механизмов муниципальночастного партнерства и медицинскую эффективность за счет организации урологической помощи на основе бригадно-этапного принципа обслуживания. Для модели АЦУ разработана методика управления, включающая механизмы реализации стратегии управления по организационно-правовому, экономическому, структурно-технологическому, ресурсному, мотивационному и

информационному направлениям.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в решении задачи оптимизации муниципальной системы амбулаторной урологической помощи на базе муниципально-частного партнерства, обеспечении полноценного финансирования учреждений муниципальной системы амбулаторной урологической помощи, а также в разработке методологии реструктуризации муниципальной системы амбулаторной урологической помощи на принципах МЧП, позволяющей использовать ее в любом регионе страны.

Достоверность полученных результатов основана на большом объеме полученных результатов исследования, с достаточным и репрезентативным объемом выборок исследований. Методы статистической обработки результатов адекватны поставленным задачам. Положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, аргументированы и являются результатом многоуровневого анализа.

Достаточный объем и всесторонность наблюдений, высокий научнометодический уровень исследований позволил соискателю успешно решить поставленные в работе задачи и достичь поставленной цели.

Результаты исследования доложены и обсуждены на: четырех международных научно-практических конференциях. По материалам исследования опубликованы 29 научных работ, в том числе 21 статья в научных рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, диссертантом выпущены методические рекомендации и монография.

Личный вклад автора заключается в определении научной концепции, методологического подхода к решению поставленных цели и задач. Им выполнена систематизация, статистическая обработка и анализ полученных результатов, формулировка положений, выносимых на защиту, выводов и практических рекомендаций, подготовка публикаций, апробация результатов исследования. Все научные положения и выводы получены автором лично. Материалы диссертационной работы доложены на четырех международных урологических конференциях, что свидетельствует о научном интересе к данной

проблеме.

Представленный автореферат отражает, что диссертационная работа Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений C учетом современных экономических подходов», на соискание учёной степени доктора медицинских наук носит фундаментально-прикладной характер. В ней сформулированы и обоснованы положения, совокупность которых можно квалифицировать как важное научное достижение в решении актуальной научной проблемы совершенствования организации амбулаторной урологической медицинской путем обоснования концептуальной модели функционально - организационной модели амбулаторного центра урологии на принципах муниципально - частного партнерства.

Применение результатов диссертационной работы на практике позволит улучшить качество диагностики и лечения данной категории больных и имеет существенное значение для амбулаторной урологии. Диссертация Геворкяна Ашота Рафаэловича «Урологическая служба муниципальных амбулаторно поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов» Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 20.03.2021 г. № 426), а сам автор Геворкян Ашот Рафаэлович заслуживает присуждения искомой ученой специальностям - 3.1.13 – Урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 -Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Заведующий стационаром АО «Медицина»

Доктор медицинских наук, доцент

Кондратова Наталья Владимировна

Адрес организации: 125047 г. Москва 2-й Тверской-Ямской переулок 10

Телефон: 8 985 760 43 96

Адрес эл. почты: kondratova@medicinalru"MEL

yer the first hour yanders H.

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Геворкяна Ашот Рафаэловича на тему: «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности

3.1.13 – урология и андрология (медицинские науки), 3.2.3 Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки)

Актуальность темы. Совершенствование системы здравоохранения России - одно из коренных условий успешной реализации стратегии социально-экономического развития страны, а состояние здоровья населения — важнейшая цель этого развития. Урологические заболевания являются одной из важных проблем современной медицины, что обусловлено стойкой тенденцией к росту числа пациентов с заболеваниями мочеполовой системы, как в России, так и во всем мире. Рост числа заболеваний мочеполовой системы и инвалидности чаще всего обусловлен недостаточным уровнем диагностики, лечебнопрофилактической, оздоровительной и реабилитационной работы на первичном уровне - в амбулаторно-поликлинической службе.

Проблема усугубляется недостаточным выделением средств на развитие амбулаторно-поликлинического здравоохранения, необходимостью иметь более рациональное медицинское оборудование, технологии и кадровые ресурсы. Одной из актуальных задач в этот период развития здравоохранения является внедрение в практику современных организационных медицинских технологий и механизмов государственно-частного и муниципально частного партнерства, что будет способствовать созданию базы для развития структуры амбулаторной урологической помощи, усовершенствованию диагностики и лечения заболеваний.

Отсутствие отечественных научных исследований, посвященных комплексному анализу и научному обоснованию организационнометодического обеспечения развития урологических амбулаторно-

поликлинических учреждений (АПУ) на принципах муниципально-частного партнерства (МЧП), совершенно закономерно определяет актуальность, значимость и научную новизну настоящего исследования.

Обоснованность достоверность научных положений, выводов И рекомендаций, содержащихся В диссертации. Степень достоверности полученных результатов исследования определяется достаточным репрезентативным объемом выборок исследований. Положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, аргументированы и являются результатом проведенного исследования. Методы статистической обработки результатов адекватны поставленным задачам. Теоретические методики, рассмотренные автором в ходе изучения литературы и исследовательской части, были в полном объеме применены им на практике. Результаты исследования прошли широкую апробацию на российских и международных научнопрактических конференциях, опубликованы в 29 научных работах, в том числе 21 статьях в журналах, включенных в «Перечень периодических изданий», утвержденных ВАК, а также в методических рекомендациях и монографии написанных диссертантом.

Научная новизна исследования заключается в решении важной научной проблемы, имеющей социальное, медицинское и экономическое значение:

- в научном обосновании концепции развития муниципальной амбулаторной урологии на принципах МЧП;
- в разработке функционально-организационной модели окружного амбулаторного центра урологии (АЦУ) с механизмами МЧП;
- в формировании механизмов и технологии современного управления АЦУ в условиях муниципального и частного партнерства;
- в совокупности подходов к оптимизации деятельности существующей системы амбулаторной урологии, определению необходимых, наиболее существенных изменений ее экономической, производственной и организационной составляющих на базе механизмов муниципального частного партнерства, с целью повышение эффективности функционирования, финансовой устойчивости и качества амбулаторной урологической помощи.

Научно-практическая значимость работы. Научно - практическое значение работы заключается в обосновании и внедрении в практику методов, которые усовершенствуют систему существующей муниципальной амбулаторно-поликлинической помощи урологическим больным. Полученные результаты исследования стали основой для разработки организационно-функциональной модели амбулаторного урологического центра, работающего на принципах МЧП, как самоуправляемого, хозяйственно и юридически самостоятельного субъекта медицинской деятельности, обеспечивающего поддержку урологического здоровья всех слоев населения.

Оценка содержания диссертации. Диссертационная работа изложена на 384 странице машинописного текста, включает 22 рисунка и 46 таблиц. Диссертация состоит из введения, шести глав собственных исследований, содержащих литературные данные по соответствующему разделу и полученные ИХ обсуждением, заключения, результаты выводов, практических рекомендаций, списка литературы. Список литературы включает 344 источников: 266 - на русском языке и 78 - на иностранных языках, и охватывает наиболее значимые исследования по проблеме организации амбулаторной урологической помощи и государственно частного партнерства.

Задачи соответствуют выбранной цели исследования. Научная новизна и практическая значимость не вызывают сомнений. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, не вызывает сомнений, поскольку они базируются на анализе полученного репрезентативного фактического материала. Поставленная цель и задачи исследования соответствуют полученным результатам диссертационного исследования.

Принципиальных замечаний к содержанию и оформлению автореферата диссертационной работы нет.

Заключение. Диссертационная работа Геворкяна А.Р. «Урологическая служба муниципальных амбулаторно – поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов», является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной

проблемы — совершенствования организации амбулаторной урологической медицинской помощи путем обоснования концептуальной модели и разработки функционально — организационной модели амбулаторного центра урологии на принципах муниципально - частного партнерства, а также улучшение современных представлений в области предоставления амбулаторной урологической помощи, путем внедрения современных ресурсных технологий, высокотехнологичных методик диагностики и лечения, что существенно повышает непосредственные результаты лечения данных заболеваний, и имеет существенное значение для общественного здоровья и урологии. Работа выполнена на современном научно-методическом уровне.

Диссертация Геворкяна Ашота Рафаэловича «Урологическая служба муниципальных амбулаторно — поликлинических учреждений с учетом современных экономических подходов» соответствует всем требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. Постановления Правительства РФ от 20.03.2021 г. № 426), а сам автор Геворкян Ашот Рафаэлович заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальностям 3.1.13 — урология и андрология (медицинские науки) и 3.2.3 - Общественное здоровье и организация здравоохранения, социология и история медицины (медицинские науки).

Рецензент: А. В. Березников

Д.м.н., доцент, медицинский директор - руководитель дирекции медицинской экспертизы

ООО «АльфаСтрахование-ОМС»

115162, г. Москва, ул. Шаболовка, д.31 стр.11

Тел. 8 (495) 788-09-99

avbereznikov@mail.ru

Дата:

22.10.2021

Подпись: