

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 21.2.016.07,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МЕДИЦИНЫ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА МЕДИЦИНСКИХ НАУК**

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 07 февраля 2024 г. № 1

О присуждении Кирееву Владимиру Владимировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация на тему «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» по специальности 3.1.7. Стоматология (медицинские науки), принята к защите 15 ноября 2023 г., протокол № 19/1, диссертационным советом 21.2.016.07, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет медицины» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО «Российский университет медицины» Минздрава России), 127006, г. Москва, ул. Долгоруковская, д.4 (приказ №650/нк от 17.06.2022г. Минобрнауки РФ).

Киреев Владимир Владимирович, 27 ноября 1988 года рождения, в 2010 году окончил стоматологический факультет Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

Волгоградский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации. С 2010 по 2011 год обучался в клинической интернатуре на кафедре ортопедической стоматологии ФГБОУ ВО Волгоградский Государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности «Стоматология общей практики». С 2015 года по настоящий момент является ассистентом кафедры стоматологии №5 ФГБОУ ВО Ростовского государственного медицинского университета Министерства здравоохранения Российской Федерации. С 2016 года и по настоящее время является заведующим отделением терапевтической стоматологии государственного бюджетного учреждения Ростовской области «Стоматологическая поликлиника» в городе Ростове-на-Дону, а также работает врачом-стоматологом-ортопедом.

Диссертация выполнена на базе Федерального государственного бюджетного учреждения Национальный медицинский исследовательский центр «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г.Москва), в отделе организации стоматологической службы, лицензирования и аккредитации (приказ о прикреплении №156 от 17.03.2022 г.)

Научный руководитель:

Вагнер Владимир Давыдович - заслуженный врач Российской Федерации, доктор медицинских наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное учреждения Национальный медицинский исследовательский центр «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии» Министерства здравоохранения Российской Федерации, отдел организации стоматологической службы, лицензирования и аккредитации, заведующий отделом.

Официальные оппоненты:

1. **Копецкий Игорь Сергеевич** – доктор медицинских наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский национальный исследовательский медицинский университет им.Н.И.Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации, кафедра терапевтической стоматологии, заведующий кафедрой.

2. **Иорданишвили Андрей Константинович** – доктор медицинских наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации, кафедра челюстно-лицевой хирургии и хирургической стоматологии, профессор кафедры.

Даны положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г.Нижний Новгород) в своем положительном отзыве, подписанном Гажвой Светланой Иосифовной, доктором медицинских наук, профессором, заведующей кафедрой стоматологии ФДПО ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России и утвержденным проректором по научной работе ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России, кандидатом медицинских наук, доцентом Божковой Еленой Димитровой указано, что диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича на тему «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» является научно-квалификационной работой, в которой

содержится решение актуальной задачи – совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций.

По своей актуальности, научной новизне, практической значимости диссертация Киреева Владимира Владимировича полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук п.9. «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с изменениями Правительства РФ в действующей редакции), а ее автор Киреев Владимир Владимирович достоин присуждения искомой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7 Стоматология (медицинские науки).

Соискателем по материалам диссертации опубликовано 6 печатных работ, в журналах включенных в РИНЦ, из них: 3 публикации – в журналах, входящих в перечень, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, 1 публикация – в журнале из списка Scopus. Общий объем публикаций составляет 28 страниц из них ВАК -16 страниц. Разработано и опубликовано 2 методических пособия для врачей стоматологического профиля и организаторов здравоохранения. Получено свидетельство о депонировании. Авторский вклад соискателя составляет 79%.

Перечень работ, опубликованных в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Минобрнауки России:

1.Быковская, Т. Ю. Анализ кадровых ресурсов врачей по профилю «стоматология» в Ростовской области / Т. Ю. Быковская, **В.В. Киреев** // **Клиническая стоматология. - 2020. – Т. 96. - № 4. – С. 114-122.**

2.Конюхова, С. Г. К вопросу о разработке технологической карты для проведения замеров расхода стоматологических материалов / С. Г. Конюхова, **В.**

В. Киреев, В. Д. Вагнер // Институт стоматологии. - 2021. – Т. 91. - № 2. - С. 15-17.

3. Вагнер, В. Д. Анализ применения инструментов бережливого производства в стоматологической службе / В. Д. Вагнер, **В.В. Киреев** // **Стоматология. - 2021. – Т. 100. - № 5. - С. 67-70.**

4. Вагнер, В. Д. К вопросу о профиле должности оператора колл-центра медицинской стоматологической организации / В. Д. Вагнер, **В.В. Киреев**, С. Г. Конюхова // **Институт стоматологии. - 2021. – Т. 92. - № 3. - С. 20-21.**

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М.Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет) от доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой пропедевтики стоматологических заболеваний института стоматологии им. Е.В. Боровского, Севбитова Андрея Владимировича.

2. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный медицинский университет имени Академика Е.А.Вагнера» Министерства здравоохранения Российской Федерации от доктора медицинских наук, доцента, заведующей кафедрой ортопедической стоматологии ФГБОУ ВО ПГМУ им. академика Е.А. Вагнера, Асташиной Наталии Борисовны.

Отзывы положительные, критических замечаний не содержат.

В отзывах отмечается актуальность темы проведенного исследования, научно-практическое значение полученных автором результатов, а также опыт внедрения технологий бережливого производства в деятельность ортопедического отделения и зуботехнической лаборатории, которое позволило

стандартизировать процессы медицинской деятельности, избежать нерациональных трудовых затрат сотрудников, получить возможность формирования резерва материалов на рабочем месте врача-стоматолога-ортопеда.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что специалисты указанных организаций являются признанными учеными в данной отрасли медицины, что подтверждается наличием соответствующих научных публикаций, размещенных на сайте: <http://www.elibrary.ru> и способностью определить научную и практическую ценность диссертационной работы.

Диссертационный совет отмечает, на основании выполненных соискателем исследований:

Установлена: недостаточная обеспеченность стоматологическими кадрами в Ростовской области. Наиболее критичным является кадровый дефицит среди врачей-ортодонтотв и врачей-стоматологов-хирургов.

В процессе исследования впервые **проведен анализ** нормативных правовых актов, регламентирующих применение технологий бережливого производства в ортопедической стоматологии и создание колл-центра медицинской стоматологической организации.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

Изучены количественные характеристики медицинских кадров стоматологических специальностей медицинских стоматологических организаций Ростовской области: численность, укомплектованность, обеспеченность, процент совместительства и структура стоматологических специальностей.

Изучены качественные характеристики медицинских кадров стоматологических специальностей МБУЗ «Стоматологическая поликлиника

города Ростова-на-Дону»: анализ образовательной активности и уровня квалификации. **Определены** возможности устранения потерь при оказании стоматологических ортопедических услуг с помощью технологий бережливого производства. **Определены** финансовые ресурсы необходимые для создания колл-центра медицинской стоматологической организации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработана технологическая карта внедрения нормирования, стандартизации процесса определения расхода и средние нормы расхода основных и вспомогательных материалов при оказании стоматологических ортопедических услуг, которые могут быть использованы в других медицинских стоматологических организациях, поскольку обеспечивают прогнозируемый и воспроизводимый результат.

Единство нормативных актов, таких как предлагаемая технологическая карта и нормы расхода конструкционных и вспомогательных стоматологических материалов, позволяют **стандартизировать** процессы медицинской деятельности, являясь технологией бережливого производства, обеспечивая достижение наилучшего, воспроизводимого способа выполнения работ, должный уровень безопасности и качества.

Предлагаемое регулирование расхода материалов на основе нормирования с учётом рассчитанного оптимального остатка материалов и автоматизации процесса учета расхода материалов по объему выполненных работ **позволяет** с помощью **карты будущего состояния** избежать нерациональных трудозатрат сотрудников, высвободив их рабочее время на выполнение трудовых функций, наглядно и оперативно получать информацию о текущем наличии остатков материалов у специалистов на местах и возможность формирования 30% резерва остатков материалов в кабинетах,

сократить документооборот на бумажных носителях и время персонала на перемещение и ожидание.

На основе анализа нормативных правовых актов, регулирующих создание колл-центров, **разработаны** локальные документы, регулирующие порядок организации колл-центра медицинской стоматологической организации и управления им, наличие которых позволяет установить общие правила деятельности колл-центра медицинской стоматологической организации, обеспечив преемственность процессов колл-центра между разными службами медицинской стоматологической организациями, оптимизировать ресурсное управление с учётом принципов бережливого производства.

Совокупный результат применения вышеперечисленных инструментов бережливого производства **отразился** в достижении соответствия критериям новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, «Доступность медицинской помощи» и критерию «Качество пространства».

Полученные результаты диссертационного исследования **внедрены** в учебный процесс в ФГБУ НМИЦ «ЦНИИС и ЧЛХ» Минздрава России для чтения лекций ординаторам, слушателям курсов повышения квалификации врачей, а также в рабочий процесс МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону», что подтверждается актами о внедрении в данные организации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что: полученные результаты обеспечивались методологически обоснованным планированием и проведением исследования, системой адекватных и взаимодополняющих методик, репрезентативными выборками исследуемых, использованием современных методов статистического анализа полученных данных.

Все научные положения и выводы целиком обоснованы, вытекают из содержания работы, имеют теоретическое и практическое значение.

Личный вклад соискателя:

Состоит в самостоятельном проведении анализа литературы по теме диссертации, непосредственном участии в выполнении исследований, анализе и интерпретации данных. Автором рассчитано 42 показателя численности медицинских кадров, 133 показателя укомплектованности, обеспеченности и совместительства медицинскими кадрами стоматологических специальностей. Проведено анкетирование 74 врачей-стоматологов, анализ 2 820 замеров расхода материалов, 42 хронометражных карт, 36 отчетов об остатках материалов, 36 дневников учёта работы врачей-стоматологов-ортопедов (форма 039-4у) и 42 бухгалтерских отчетов по затратам организации и деятельности колл-центра МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону». Лично автором подготовлены основные публикации по выполненной работе.

Автор принимал личное участие в организации деятельности колл-центра медицинской стоматологической организации и включен в состав рабочей группы по разработке системы менеджмента качества данного подразделения МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону».

Автором проведено исследование по нормированию расхода материалов при изготовлении ортопедических конструкций, разработаны средние нормы расхода материалов и мелкого инструментария и на основе инструментов бережливого производства предложена схема оптимизации данного процесса в медицинской стоматологической организации.

Диссертационный совет считает, что на основании вышеизложенного диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича на тему: «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских

организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи», выполненная базе Федерального государственного бюджетного учреждения Национальный медицинский исследовательский центр «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г.Москва), в отделе организации стоматологической службы, лицензирования и аккредитации под руководством доктора медицинских наук, профессора Вагнера Владимира Давыдовича, представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7. Стоматология (медицинские науки) является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи: совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи.

На заседании 07 февраля 2024 года диссертационный совет принял решение, что по своей актуальности, научному содержанию, высокой теоретической и практической значимости, диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича на тему: «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года №842 (с изменениями Правительства Российской Федерации в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Киреев Владимир Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7. Стоматология (медицинские науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве – 20 человек, из них – 19 докторов медицинских наук по

специальности 3.1.7. Стоматология (медицинские науки), участвовавших в заседании – 14, 3.1.2. Челюстно-лицевая хирургия (медицинские науки) -5; из 27 человек, входящих в состав совета, проголосовали:

«за» – 20 человек, «против» – нет, «недействительных бюллетеней» – нет.

07 февраля 2024 г.

Председатель диссертационного совета

21.2.016.07, заслуженный врач РФ,

доктор медицинских наук, профессор

Рабинович Соломон Абрамович

Ученый секретарь

диссертационного совета

21.2.016.07, кандидат медицинских наук,

доцент



Дашкова Ольга Павловна